PROJETO DE GESTÃO 2027 – 2029



O Inter para o Futuro

Coragem e responsabilidade para reorganizar.
Ambição para voltar a competir e vencer.

ROBERTO MELO

SPORT CLUB INTERNACIONAL

NOSSA RAZÃO

O Inter não pode se acostumar a ser menor do que a sua história.

A nossa grandeza segue viva.
Está na camisa, na história e em cada colorado.

PONTO DE PARTIDA

O momento é de responsabilidade.
Precisamos reconhecer a realidade para reconstruir com seriedade.

01

Dívida e caixa

Pressões financeiras que limitam a liberdade de escolher.

02

Futebol

Precisamos de identidade, planejamento e continuidade.

03

Confiança

Sócios e torcida precisam voltar a acreditar nas decisões do Clube.

A crise não se resolve com uma medida isolada. Ela exige um projeto de Clube.

NOSSO PLANO

Seis compromissos. Uma só direção.

Os pilares se reforçam, não são projetos separados.

01

Finanças

Retomar equilíbrio e capacidade de investir.

02

Futebol

Identidade pra jogar e inteligência pra contratar

03

Celeiro de Ases

Formar talentos com método e criar um caminho claro da base ao profissional.

04

Beira-Rio e receitas

Fortalecer a nossa casa e seu potencial.

05

Sócios e Tecnologia: Alicerce Colorado

Valorizar quem está perto e quem vive longe.

06

Gestão

Profissionalizar, planejar e prestar contas.

PILAR 1 · FINANÇAS

Recuperar a capacidade de decidir



01 | Conhecer a realidade

02 | Reorganizar a dívida

03 | Devolver ao Inter capacidade de investir

PILAR 1 · FINANÇAS

Coragem para enfrentar. Critério para decidir.

A solução não pode comprometer ainda mais o futuro do Internacional.

Proteger o caixa

Planejamento de vencimentos, liquidez e prioridades.

Reorganizar o passivo

Negociar custo, garantias e prazos.

Equilibrar as contas

Despesa recorrente precisa caber na receita recorrente.

Captar com responsabilidade

Dinheiro novo só quando houver viabilidade e valor para o Clube.

Fundos de investimento, instrumentos legais de renegociações: alternativas a avaliar e decisões a ser tomadas

02

PILAR 2 · FUTEBOL

O futebol é a nossa razão de ser.

Não queremos apenas sobreviver.
Queremos voltar a disputar para ganhar.



PILAR 2 · FUTEBOL · MÉTODO INTER

O Clube define a identidade. O treinador define como transformá-la em futebol dentro de campo.



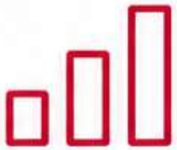
IDENTIDADE
para jogar



MÉTODO
para formar



INTELIGÊNCIA
para contratar



ESTRUTURA
para competir

O Inter que queremos ver em campo

Mais do que um desenho tático, uma forma de competir.

01
Coragem
Para propor o jogo e buscar a vitória.

02
Intensidade
Para pressionar, recuperar e competir.

03
Organização
Para ter consistência e equilíbrio.

04
Personalidade
Para impor respeito, sobretudo em casa.

05
Ambição de vencer
Resgatar o protagonismo e a mentalidade vencedora do Inter.

O Beira-Rio precisa voltar a ser um diferencial para o Internacional.

PILAR 2 · FUTEBOL

Como voltar a competir com menos recursos?

Planejamento, formação e decisões melhores precisam compensar restrições financeiras.

1

Chegar antes

Antecipar talentos e oportunidades de mercado.

2

Usar a base

Oferecer caminhos reais para atletas formados no Clube.

3

Contratar melhor

Scouting, dados, referências e avaliação de custo total.

4

Render mais

Performance, saúde e disponibilidade do elenco.

Não é gastar mais do que temos. É aproveitar melhor o que temos.

PILAR 2 · FUTEBOL

Um futebol que não recomeça a cada janela

Profissionais, processos e responsabilidades para sustentar o projeto.

Direção esportiva

Guardiã do projeto e do planejamento do elenco.

Treinador

Autonomia em campo dentro da identidade do Clube.

Scouting e dados

Contratações como decisões fundamentadas.

Performance

Saúde, disponibilidade e desenvolvimento individual.

“O Inter não pode mudar seu projeto de futebol toda vez que muda de treinador ou abre uma nova janela.”

PILAR 2 · FUTEBOL FEMININO

O futuro também é das Gurias Coloradas

Planejamento, formação e estrutura para fortalecer o futebol feminino.



Estrutura

Melhorar as condições de treino e avaliar o CT Alvorada.



Base e formação

Captar talentos e criar caminhos reais até o profissional.



Competitividade

Planejar elenco, comissão técnica e performance.



Valorização

Ampliar a visibilidade, o apoio da torcida e as parcerias.



Valorização e Segurança Contratual

Garantir maior segurança contratual e estabilidade às Gurias Coloradas.

Um só Inter. A mesma ambição de competir e vencer.

03 | PILAR 3 · PROJETO SACI

O Celeiro de Ases precisa voltar a ser uma força.

Formar primeiro para jogar no Inter.
Valorizar como consequência.



Da captação ao time principal

Cada talento precisa enxergar um caminho real para vestir a camisa do Inter.



1

Captar

Rede de clubes, escolinhas, projetos e parcerias; avaliação profissional.

→



2

Formar

Metodologia, técnica, competitividade, educação e cultura colorada.

→



3

Transitar

Planejamento individual e oportunidades consistentes.

→



4

Jogar

Integrar à equipe principal e desenvolver valor esportivo.



Estrutura integrada e oportunidades também para o futebol feminino.

04 | PILAR 4 · BEIRA-RIO

Reconquistar a força da nossa casa.

Protagonismo dentro de campo.
Pertencimento e experiência fora dele.



Um Beira-Rio vivo o ano inteiro

A nossa casa também pode gerar oportunidades, receitas e desenvolvimento.



Dia de jogo

Melhorar serviços, acesso e experiências do torcedor.



Inter 365

Patrocínio, marcas, licenciamento, conteúdo e eventos.



Complexo Beira-Rio

Dialogar com BRIO e parceiros para ampliar oportunidades.



Patrimônio e entorno

Avaliar projetos para estádio, CT, Parque Marinha e Orla.

Desenvolver novas receitas sem colocar em risco o patrimônio do Clube.

PATRIMÔNIO E FUTEBOL JUNTOS PELO INTER.

O antigo e o novo no mesmo lugar. A base mais perto do Beira-Rio.

CENÁRIO ATUAL



CT Parque Gigante: 1 campo oficial e 2 reduzidos, em gramado natural.
Beira-Rio: campo padrão FIFA, com drenagem a vácuo.

PROPOSTA



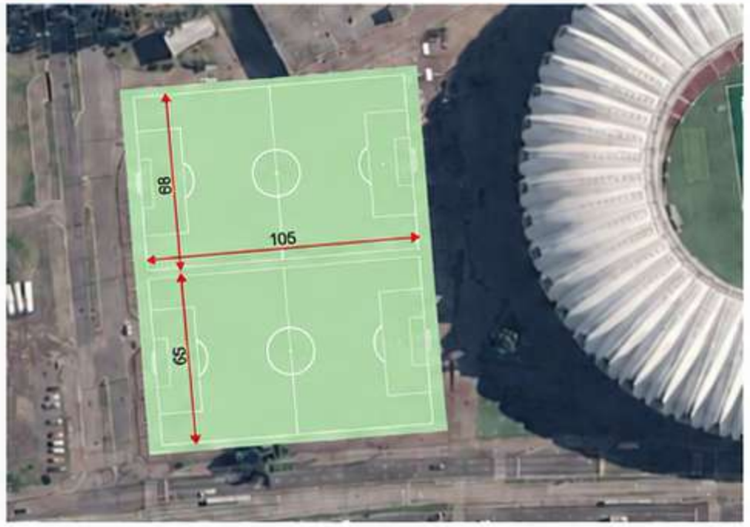
Ampliar a estrutura: 2 campos naturais junto ao estádio, 4 campos de futebol 7 para escolinhas e 1 campo natural no Parque Marinha do Brasil.

Resgatar o Beira-Rio. Aproximar a base. Fortalecer o Inter.

TRÊS FRENTES. UM PATRIMÔNIO MAIS FORTE.

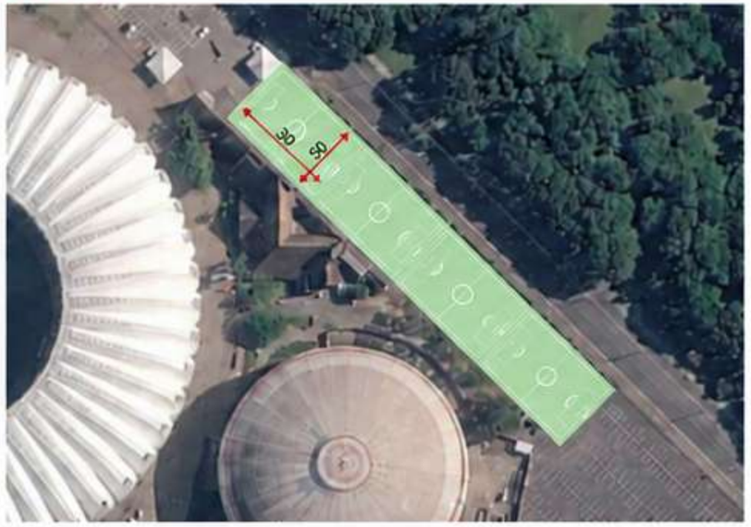
Campos, escolinhas e estruturas de apoio no entorno do Beira-Rio.

01 ENTORNO DO ESTÁDIO



2 campos de gramado natural
Oficial: 105 × 68 m · Reduzido: 105 × 65 m
Contêineres de apoio ao público.

02 CENTRO DE EVENTOS



4 campos artificiais de futebol 7
30 × 50 m cada, para escolinhas.
Atrás do Centro, com reforma para uso das equipes.

03 PARQUE MARINHA



1 campo de gramado natural
Reduzido: 61 × 95 m.
Vestiários em contêineres no Parque Marinha do Brasil.

Estrutura fora de campo para formar o futuro dentro dele.

05 | PILAR 5 · SÓCIOS E TECNOLOGIA · ALICERCE COLORADO

O sócio não é um número. É parte da história.

01 | Valorizar o associado

02 | Reconquistar quem se afastou

03 | Aproximar quem mora longe



PILAR 5 · ALICERCE COLORADO

Estar mais perto de cada colorado

A relação com o Clube precisa funcionar antes, durante e depois do jogo.



01 **Carteira Colorada**

Reconhecer o tempo de associação, a presença e o vínculo.



02 **Consulados fortes**

Atender, mobilizar e aproximar colorados de todas as regiões.



03 **Dia de jogo**

Facilitar ingresso, deslocamento, acesso e atendimento.



04 **Digital com propósito**

Aplicativo e serviços simples sem excluir o contato humano.

A torcida é a maior força do Internacional. Precisamos cuidar dessa relação.

PILAR 5 · ALICERCE DIGITAL COLORADO

Um Inter mais próximo. Todos os dias.

A tecnologia a serviço do sócio, nunca como barreira.

Inter na palma da mão

Aplicativo com associação, ingressos, benefícios, serviços e atendimento.

Relacionamento de verdade

Dados integrados para conhecer, escutar e atender melhor cada colorado.

Experiência sem complicação

Mais facilidade antes, durante e depois dos jogos, inclusive no acesso ao Beira-Rio.

Mais facilidade para o sócio. Mais proximidade com o Inter.

Com atendimento presencial, acessibilidade e proteção dos dados pessoais.

PILAR 6 · GESTÃO

A grandeza do Inter exige uma gestão à sua altura.

Profissionalizar. Planejar. Prestar contas.
Continuidade para além dos mandatos.



PILAR 6 · GESTÃO

Menos improviso. Mais compromisso.

Profissionalizar não é afastar os colorados. É cuidar melhor do Internacional.



Gente qualificada

Profissionais com responsabilidade definida e cobrança de resultados.



Orçamento realista

Planejamento, revisões e disciplina de caixa.



Transparência

Prestação de contas, controles e critérios claros.



Continuidade

Processos que sobrevivem a mandatos e mudanças de comando.

O momento é de responsabilidade.

Três anos. Um caminho para voltar a crescer.

Enfrentar os desafios de hoje para devolver ao Inter a força de amanhã.

2027

REORGANIZAR

Enfrentar a crise e recuperar a capacidade de gestão e de investimento.

2028

TRANSFORMAR

Modernizar o Clube, ampliar receitas e fortalecer o futebol.

2029

CONSOLIDAR

Sustentar resultados e recuperar o protagonismo colorado.

Organizar fora de campo para voltar a ser forte dentro dele.

O CAMINHO

Urgência nos primeiros 100 dias. Visão de futuro.
Resolver problemas de hoje e criar condições para um Internacional sustentável.



1-30

CONHECER E DIAGNOSTICAR

Caixa, dívidas, contratos, estrutura e futebol.



31-60

DEFINIR PRIORIDADES

Pessoas, negociações, orçamento e método.



61-100

COMEÇAR A EXECUTAR

Ações prioritárias, transparência e acompanhamento.

2027 > REORGANIZAR | **2028** > TRANSFORMAR | **2029** > CONSOLIDAR

O INTER PARA O FUTURO · ROBERTO MELO



O Inter precisa de união.
O Inter precisa de todos nós.

Reorganizar. Profissionalizar. Formar. Investir. Competir.

A CHAPA O INTER PARA O FUTURO.



Presidente

ROBERTO LÚCIO OLIVEIRA DE MELO

Bacharel em Ciências Econômicas e em Direito, Conselheiro do Sport Club Internacional, com mais de 20 anos de associação e experiência em gestão institucional, participação ativa, com cargos diretivos, em diversas áreas do Clube, especialmente na Vice-Presidência de Futebol.



1º Vice-Presidente

GUSTAVO BOHER PAIM

Conselheiro com comprovada trajetória na área de gestão pública, atuação em comissão técnica do Conselho Deliberativo, incluindo a presidência da Comissão Permanente Eleitoral. Dr. em Direito, com experiência profissional como advogado, professor de direito e ciência política. Gestor público, tendo sido vice-prefeito de Porto Alegre, secretário municipal e secretário estadual.



2º Vice-Presidente

LUCIANA PAULO GOMES

Conselheira, Dra. em Engenharia Civil, com experiência em gestão de projetos estratégicos na área de engenharia e ambiental. No Internacional participou da Mesa do Conselho Deliberativo e preside atualmente a Comissão Permanente Patrimonial, bem como possui experiência na articulação entre áreas técnicas e executivas do Clube.



3º Vice-Presidente

MAICON RODRIGO AGLIARDI

Conselheiro, Empresário, Administrador e Técnico em contabilidade. No Internacional foi Diretor de Comunicação Social, Diretor de Relacionamento Social, além de participar da Comissão Permanente Patrimonial.



4º Vice-Presidente

IGOR PERES DUMMER

Conselheiro, Empresário, ex-integrante do Exército Brasileiro, possui experiência na área de Relacionamento Social, com destaque para articulação com torcedores e torcidas. Sua trajetória reúne experiência militar, empreendedorismo, participação comunitária e atuação ativa na vida institucional do Internacional.