O INTER EM

PRIMEIRO LUGAR

LEONARDO AQUINO

PRESIDENTE

CHAPA 3

PARA O CONSELHO DE GESTÃO
E CONSELHO DELIBERATIVO

PLANO DE GESTÃO 2027–2029

O INTER EM

PRIMEIRO LUGAR—

CHAPA 3

LEONARDO AQUINO
PRESIDENTE

DIOGO PAZ BIER (MANO CHANGES)
1° VICE-PRESIDENTE

CARLOS MASSENA
2° VICE-PRESIDENTE

EDUARDO HAUSEN
3° VICE-PRESIDENTE

RICARDO BREIER
4° VICE-PRESIDENTE

O INTER É GIGANTE

R$ 782

milhões

de receita

145

mil

sócios

R$ 105

milhões

na maior venda da história

O Inter tem que caminhar com as próprias pernas.

O PROBLEMA

O DINHEIRO ENTRA, MAS FICA POUCO.

R$ 940 milhões de dívida

+R$ 150 milhões por ano em serviço da dívida

Investimento capacidade extremamente reduzida

O CRITÉRIO

O INTER EM PRIMEIRO LUGAR

Competitivo em campo porque é organizado fora dele.

REORGANIZAR → **EQUILIBRAR** → **CRESCER**

PRIMEIRO NAS CONTAS

TROCAR DÍVIDA CARA POR DÍVIDA BARATA

HOJE

Dívida cara, curta e espalhada em vários credores.

O Inter trabalha para pagar juros.

COM A TROCA

Dívida mais barata, mais longa e concentrada.

O Inter volta a trabalhar para o futebol.

CELEIRO 60

R$ 100

por mês, por 60 meses.

O dinheiro volta para você.

PRIMEIRO NA TRANSPARÊNCIA

CADA REAL COM DONO E COM DESTINO

65%

teto da folha do futebol

1º

o essencial e a dívida

A CADA

3 meses

prestação de contas ao Conselho Deliberativo

CÓDIGO DE INTEGRIDADE E COMPLIANCE

- Conflitos de interesse, seleção de fornecedores, diligência sobre agentes e intermediários, presentes e hospitalidades, cartões corporativos, documentação de despesas e proteção a denunciantes.
- Autonomia técnica do compliance, segregação de funções e rito de apuração e resposta.

PRIMEIRO NO CAMPO

IDENTIDADE ANTES DE NOMES

Diretor Técnico

Inteligência Esportiva

Diretor Executivo

Piso de vendas de atletas

R$ 286 milhões

por ano

PRIMEIRO NA FORMAÇÃO

REDUZIR A PERDA DE TALENTOS

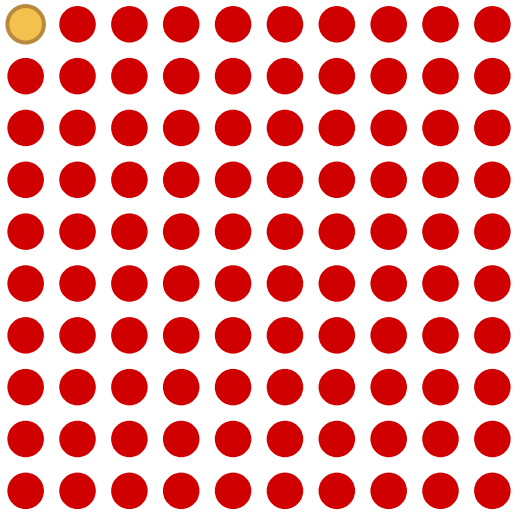
O PROBLEMA DE HOJE

O destaque chama atenção sozinho.
O atleta médio fica para trás.

Avaliação só na opinião
sem dado que confirme ou corrija

Informação espalhada
cada área com seu caderno, nada se cruza

Talento perdido
quem demora a aparecer é mal avaliado e sai



1% nasce com o dom e aparece sozinho.

99% bem trabalhados e observados, viram jogadores para o Inter e para as maiores ligas do mundo.

CELEIRO DE ASES-NUVENS

Olhar para todos,
não só para o destaque.

Agrupamento em Nuvens
Atletas por estágio de desenvolvimento. Profissionais por áreas afins: técnica, operações e família, em todas as categorias.

Câmeras em todas as categorias
Do Sub-8 ao Sub-20, integradas ao Passaporte Digital do Atleta.

Dado junto com o olho do treinador
Avaliação 360° constante. A decisão deixa de ser só opinião.

10% da receita + **10%** das vendas de atletas

8 da casa entre os 20 que mais jogam, em 2 anos

Proteção da criança em primeiro lugar.

PRIMEIRO NO ACOMPANHAMENTO

PASSAPORTE DIGITAL DO ATLETA

PASSAPORTE DO ATLETA

Atleta da base · Sub-14

N-Formação · treina no bloco do seu estágio biológico

- Técnica e tática
- Físico e maturação
- Saúde e disponibilidade
- Escola
- Família e convivência
- Vídeo e GPS

Linha do tempo: cada avaliação e decisão, com data e dono.

Cada um vê só o que é da sua função.

Avaliação 360° constante

Técnica, físico, saúde, escola e família avaliam o tempo todo. Tudo registrado.

Uma equipe com nome

Cada atleta tem gestor da jornada, treinador, saúde, pedagogia e família identificados.

Decisão com histórico

Ninguém sobe de categoria ou é dispensado sem o histórico do Passaporte.

A família acompanha o seu atleta

Pelo celular: agenda, escola, evolução e conversa direta com a equipe.

PRIMEIRO NO ACOMPANHAMENTO

O PASSAPORTE NA PRÁTICA: CLUBE NA WEB, FAMÍLIA NO CELULAR



Para o clube

Cada área registra sua avaliação. A 360° fica sempre atualizada, com dono e prazo para cada ação.

Para a família

Agenda, escola, evolução e mensagens da equipe — o que é da família, no bolso.

Para a criança

Cada um vê só o que é da sua função. Dado de saúde, só quem cuida da saúde.

Imagem ilustrativa.

PRIMEIRO NA ESTRUTURA

CT COLORADO, EM GUAÍBA

R$ 190
milhões

14
campos

Escola para até
1.000
alunos

Primeiro módulo: base e futebol feminino.

Sem dívida nova.

PRIMEIRO NOS PARCEIROS

O INTER DEIXA DE SER UM OUTDOOR AMBULANTE

45

empresas parceiras,
uma por setor

Receita com parceiros em 2029

piso de **R$ 150 milhões**

meta de **R$ 250 milhões**

PRIMEIRO NA TELA

INTERMÍDIA: O INTER CONTANDO A PRÓPRIA HISTÓRIA

> **O estádio tem lugar para 50 mil. O celular, para milhões.**

ao vivo em 2027

6 horas por dia

meta de até 18 horas por dia em 2029

meta mínima de

R$ 100 milhões

por ano

PRIMEIRO NO SÓCIO

250 MIL

SÓCIOS NOS 120 ANOS

- Pontos por fidelidade
- Plano do seu jeito
- Atraso de **29%** para **15%**

Avisou que vai faltar e liberou seu lugar?

Ganha os pontos do mesmo jeito.

PRIMEIRO NA CIDADE

O INTER PERTO DE VOCÊ

Consulados

Inter nos Bairros e Criança Colorada

O Inter de perto

Um só Inter

PRIMEIRO NA GESTÃO

QUEM VAI EXECUTAR

Executivos que trazem **dinheiro novo**, principalmente do colorado que está longe.

Finanças com perfil de **reorganização**.

Regras escritas em até **180 dias**.

Prestação de contas ao Conselho Deliberativo **a cada 3 meses**.

2027
REORGANIZAR

2028
EQUILIBRAR

2029
CRESCER

O INTER EM PRIMEIRO LUGAR

MUITO OBRIGADO!

SAUDAÇÕES COLORADAS!

